



Et skråblikk

Omstilling i sykehusene gjennom kategoristyring

Lars Johan Frøyland
Direktør forretningsutvikling

Sykehusinnkjøp HF - Selskapsprofil



- Stiftet desember 2015
- Strategisk og operativt ansvar for innkjøp i spesialisthelsetjenesten
- Eid av de fire regionale helseforetakene
- Hovedkontor Vadsø, lokasjoner i hele Norge

FORMÅL

Sykehusinnkjøp HF skal skal utøve en spesialisert og profesjonell innkjøpstjeneste for spesialisthelsetjenesten.



Min oppgave og utfordring er å...



| |
|-------------------------------------|
| <p>20 Milliarder NOK</p> |
| <p>1000 anskaffelser</p> |
| <p>240 ansatte</p> |



...håndtere størrelsen, enkelheten og kompleksiteten

Denne oppgaven løses ikke gjennom fokus på rammeavtaledekning

Markedet ønsker å komme på banen å utvikle seg sammen med Sykehusene...



Legene, sykepleierne og pasientene vet hvor skoen trykker...

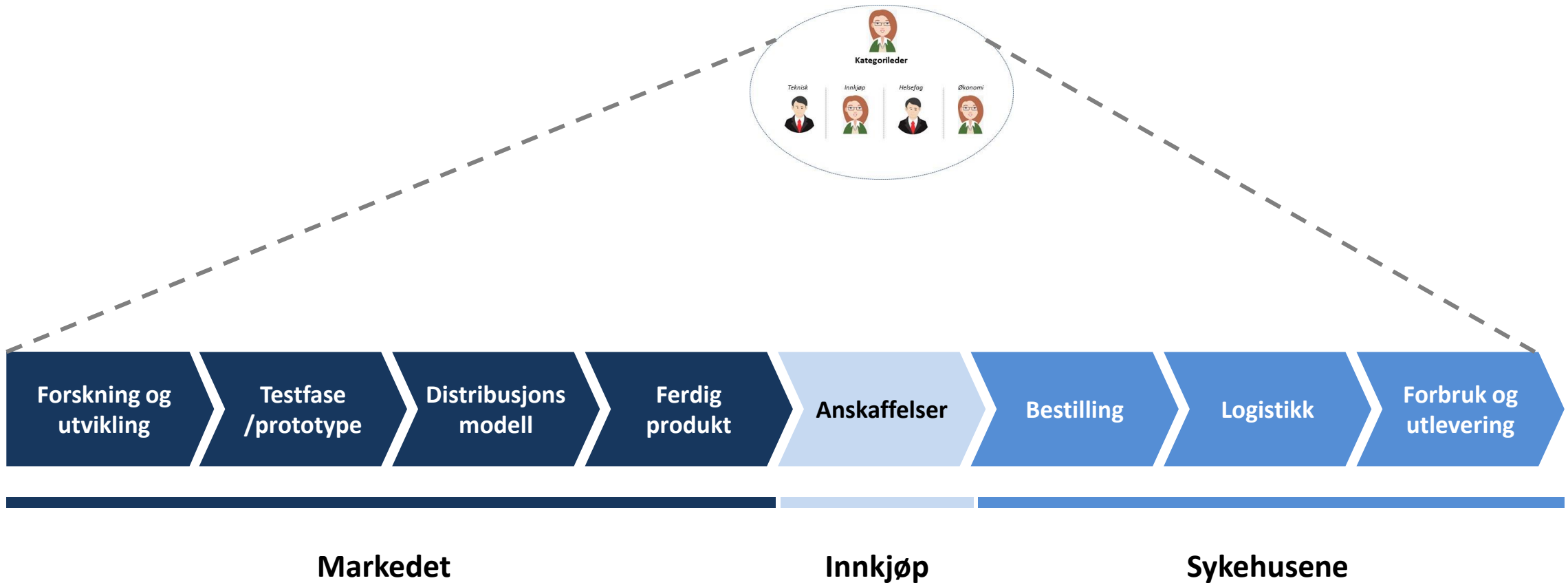


Markedet

Innkjøp

Sykehusene

Oppgaven løses best ved å få oversikt over helheten...

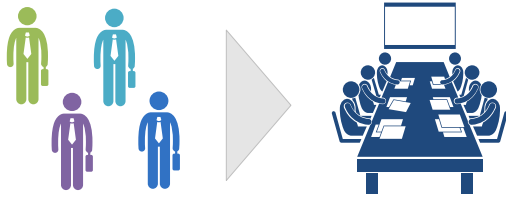


...og det er grunnlaget for kategoristyring

Kategoristyring krever en systematisk og tverrfaglig tilnærming til innkjøp

Etablering av spesialistgrupper

Tverrfaglig på tvers av hele verdikjeden

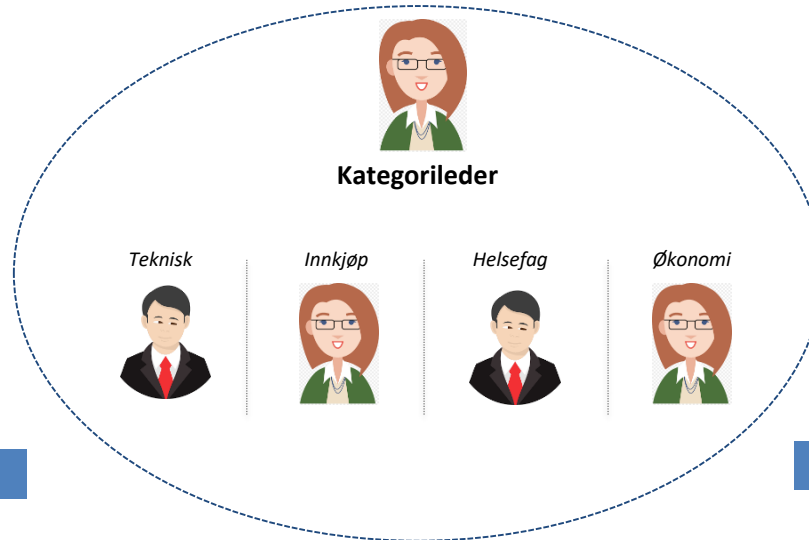


Analyse

Forbruks-, markeds- og behovsanalyser



Kategoristyring



Implementer og realiser

Implementer og følg opp tiltak hele veien til realisering



Kategoristrategi

Utarbeid strategi og handlingsplaner



Denne måten å jobbe på stiller helt andre krav til oss som innkjøpere

Kompetanse



Spesialister med kategorikunnskap



Analyse og økonomi-kompetanse



Jurister med kommersiell legning

Systemer



BI som håndterer store datamengder



Brukervennlige bestillingssystemer



Helhetlig og effektiv forvaltning

Struktur



Nasjonal organisasjon med virtuell samhandling

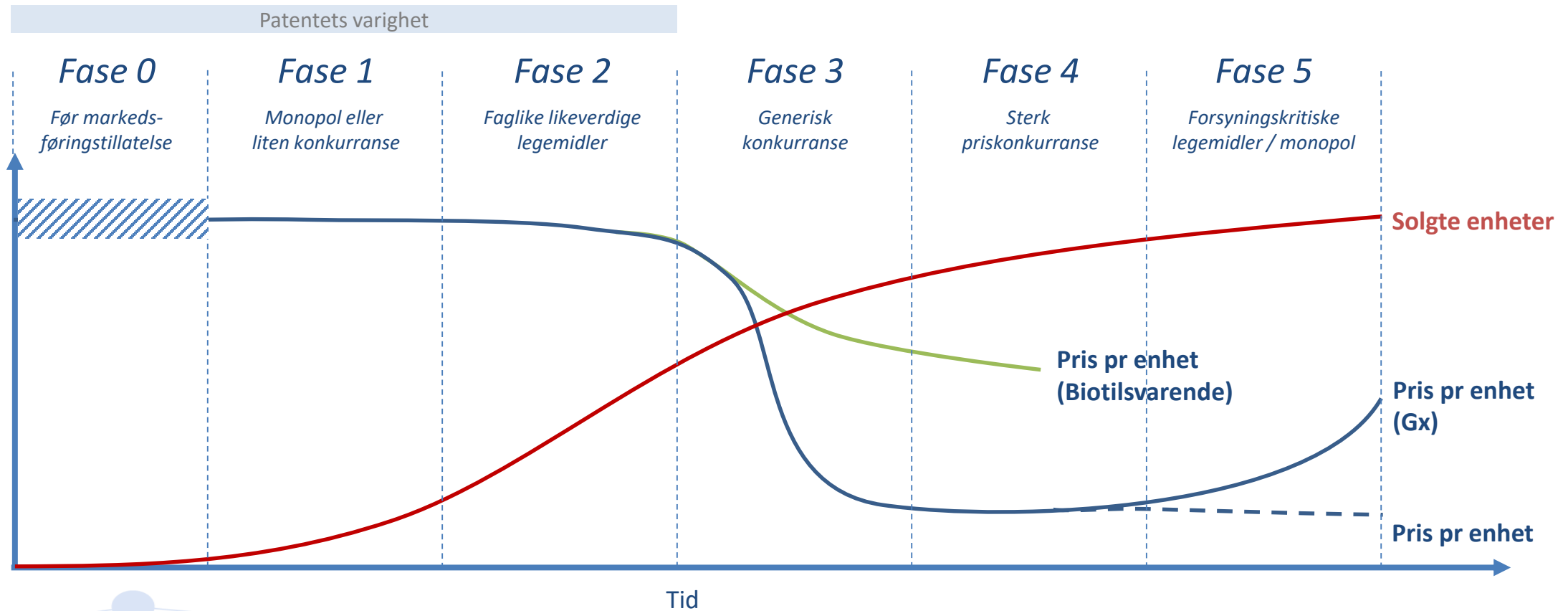


Håndtere kategori og geografi samtidig



Felles prosess- og risikostyring

Et praktisk eksempel fra kategoristyring av legemidler





ALLE FÅR BEHANDLING: Olav Dalgard, overlege ved Ahus, professor ved Universitetet i Oslo og medlem av Sykehusinnkjøps spesialistgruppe for hepatitt, kan meddele at alle norske hepatitt C-pasienter får tilbud om direktevirkende antiviral behandling etter den siste anbuds konkurransen på området. **Foto:** Øyvind Bosnes Engen

HEPATITT C

Nå får alle pasienter tilbud om effektiv behandling

Helseforetakene fjerner kravet om langtkommen leverskade for den resterende halvparten av norske hepatitt C-pasienter.

Publisert: 2018-01-11 14.00

Resultat av
innkjøp som
påvirker
pasienten
positivt

Noen refleksjoner til slutt...

- Mandat** – hvilket mandat trenger vi og hvorfor skal vi få det?
- Innovasjon** – økt dialog er bra, men hva mer skal til?
- Besparelser** – blir fort monopolpenger. Fokus på mer enn kostnader?
- Digitalisering** – her må det prioriteres, hva er godt nok?

...det er opp til oss!