

Parallellsesjon Del I Kontraktsoppfølging gir gevinster- hvordan gjennomføre profesjonell kontraktsoppfølging?



KYSTVERKET

Kontraktoppfølging i Kystverket

En historie om hva vi gjør for å etterleve egne rammer
- det handler om å plassere ansvar og sette tall på følelser

Olav Inge Mork,
leder stabsenhet for innkjøp
Oslo, 28.10.2019

– Vi tar ansvar for sjøvegen

Utgangspunkt, vi har systemer

- Innkjøpsstrategi
- Kvalitetssystem
- Konkurransgjennomføringsverktøy
- Kontraktregister
- Regelmessig forbruksanalyse

- Så da er vel alt på plass?

- Vi tar ansvar for sjøvegen



KYSTVERKET

Vår utfordring

- Implementering og etterlevelse av system
- Desentralisert innkjøpsorganisasjon
- Ansvarliggjøring av de ansvarlige
- Flere roller, og uklare roller
- Kunnskaps gap
- Hvordan måle: behov, tid, kvalitet og kostnad?
- Innkjøp skal ivareta mange hensyn: *konkurransen, miljø, arbeidslivskriminalitet, innovasjon, effektivisere og digitalisere mfl.*
- **Nok er nok...**

– Vi tar ansvar for sjøvegen



KYSTVERKET

Hva gjør vi?

- Ansvarliggjøring av de ansvarlige, vi gjør ikke jobben for dem
- Binder direktører til Innkjøpsstrategi
- Kvantifiserer, sette tall på «følelser»

– Vi tar ansvar for sjøvegen



KYSTVERKET

Tallfesting av utfordring

Totalbeløp anskaffelser, antall innkjøpere og kontrakter pr enhet					
Avdeling/enhet	Totalbeløp (eks. mva) SPEND 2018	Antall ansatte med innkjøperrolle	Antall årsverk innkjøpere	Antall kontrakter	Antall kontraktsansvarlige
Hovedkontor inkl. direktorat og BarentsWatch-senteret	kr 146 697 680	10	5,1	111	35
Kystverkets beredningssenter	kr 240 996 883	2	1,2	98	19
Kystverket Postjeneste	kr 304 865 159	2	1,3	90	10
Kystverket Rederi	kr 297 414 496	10	5,2	43	9
Regionkontor Midt-Norge	kr 37 036 041	3	0,7	29	8
Regionkontor Nordland	kr 149 784 632	15	6,05	108	9
Regionkontor Sørøst	kr 42 435 609	3	0,6	67	10
Regionkontor Sør og Finnmark	kr 37 228 618	2	0,5	38	9
Regionkontor Vest	kr 131 256 156	3	1	34	11
Totalsum Kystverket	kr 1 387 715 274	50	21,7	488	120

Tallfesting av tidsbruk

Tidsbruk, som generisk verdi:	Estimert timebruk	Antall prosesser per år	Sum timer pr år	Årsverk ved dagens antall
Planlegging	50	73	3650	2,2
Gjennomføring	100	73	7300	4,3
Kontraktoppfølging (KYV estimat)	50	488	24400	14,5
Sum årsverk				21,0

– Vi tar ansvar for sjøvegen



KYSTVERKET

Tallfesting av kostnad til opplæring

(kvalitet, tid og penger)

- Kompetansebehov innkjøper 5 år
- Sertifisering 4 kurs + årlig oppfriskning ink. reise.
- Poeng: Ved å halvere antall, halverer vi kostnaden.

Antall innkjøpere	50	21
Kurspakke	kr 4 192 840	kr 1 760 993
4 oppdateringer	kr 3 476 840	kr 1 460 273
Sum kompetansebygging 5 år	kr 7 669 680	kr 3 221 266
Besparelse 21 vs 50 innkjøpere		kr 4 448 414

Vårt budskap til direktørene

1. God saksbehandling gir gode innkjøp
2. Kontroll på innkjøp gir god styring av forbruket.
3. Tid, gi medarbeidere med roller tid til å fylle den.



Krav til direktørene

Ta ansvar for:

- Rollefordeling og begrenset antall innkjøpere
- Tid og ressurser til utføring og opplæring
- Kultur for gode prosesser – god saksbehandling

Direktørene må tertialvis gi tilbakemelding på:

- Handlingsplan til innkjøpsstrategi
- Rapportere på kontraktstatus, inngått og planlagte kontrakter

Hovedpunkter

System er ikke nok, implementering er avgjørende for suksess, snakk ett språk som direktørene forstår.

- Innkjøp er strategisk, og viktig for styring og kontroll
- Kvantifiser roller i tid, kvalitet og kroner. Med verdier kan man kommunisere, forklare problem og løsning.
- Ansvar uten ressurser er meningsløst, ressurser som tid, kvalitet og penger er nødvendig for å utøve ansvar.
- Forankring hos direktører er viktig, ikke nok med utfører
- Oppfølging er viktig, også av direktører
- Dette er endringsledelse



KYSTVERKET

TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN

www.kystverket.no

Olav.inge.mork

