

0

# Nettverk for virksomhetsstyring

16. mai 2019

## Hva er 0-24 samarbeidet?

Birgit Leirvik – sekretariatet for 0-24 samarbeidet



# Hva er 0–24-samarbeidet?

## Formål

Utsatte barn og unge mellom 0 og 24 år og deres familier skal få et bedre koordinert og mer helhetlig tjenestetilbud

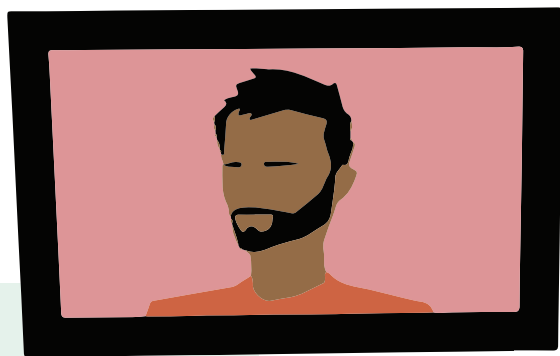
# Hva er 0–24-samarbeidet?

- Et samarbeid mellom Helsedirektoratet, Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet, Arbeids- og velferdsdirektoratet, Integrerings- og mangfoldsdirektoratet og Utdanningsdirektoratet
- Oppdraget er initiert gjennom et felles oppdrag fra Kunnskapsdepartementet (KD), Helse- og omsorgsdepartementet (HOD), Barne- og likestillingsdepartementet (BLD) og Arbeids- og sosialdepartementet (ASD)
- Varighet 2015–2020

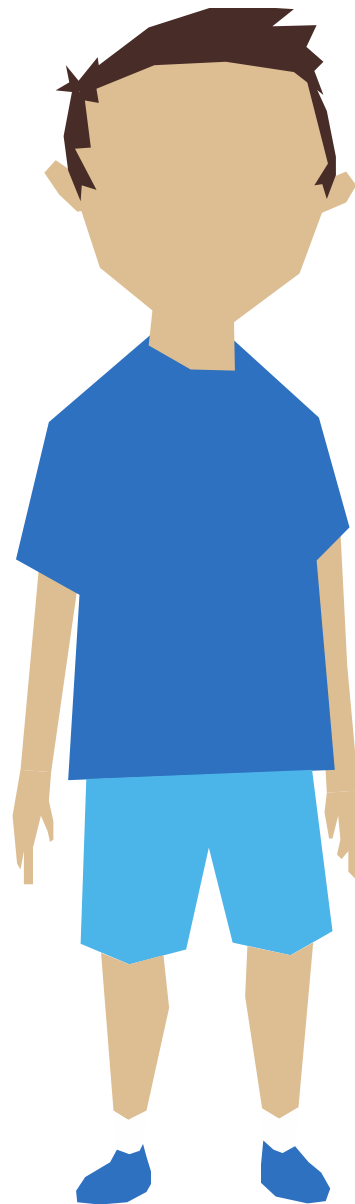


# Stian har flere utfordringer

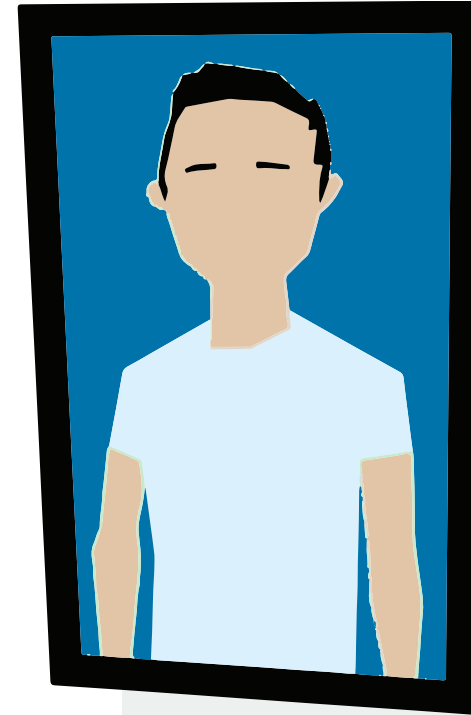
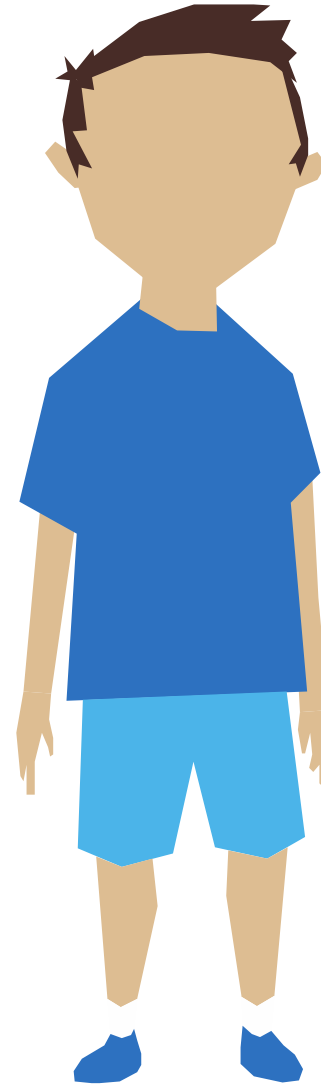
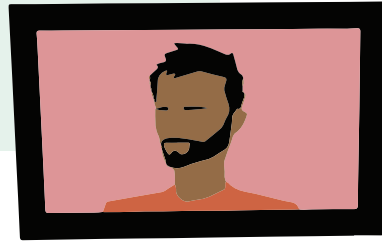
- dette innebærer at flere tjenester, sektorer og personer er i kontakt med Stian og familien hans



**Kontaktlærer, sosiallærer/  
miljøterapeut,  
førskolelærer, assistenter,  
SFO-personell, rådgivere**

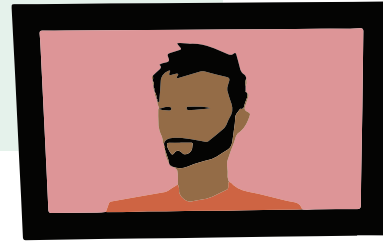


Kontaktlærer, sosiallærer/  
miljøterapeut,  
førskolelærer, assistenter,  
SFO-personell, rådgivere

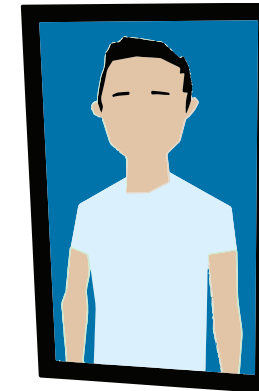
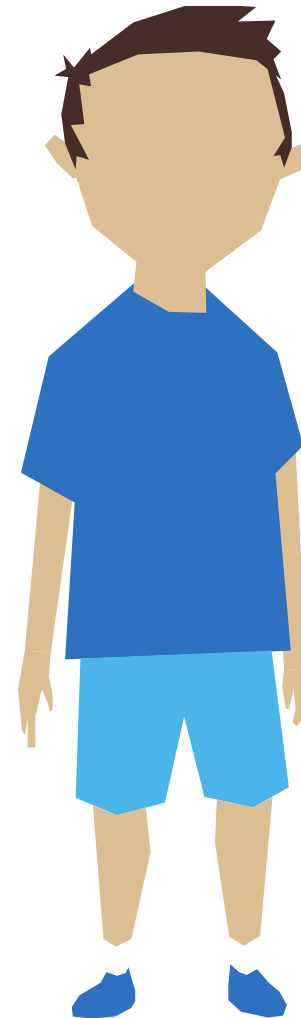


**Barnevern-/  
familievernkonsulent**

Kontaktlærer, sosiallærer/  
miljøterapeut,  
førskolelærer, assistenter,  
SFO-personell, rådgivere

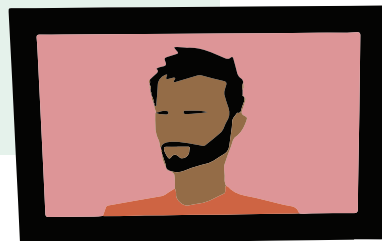


Skolelege,  
helsesykepleier,  
skoletannlege

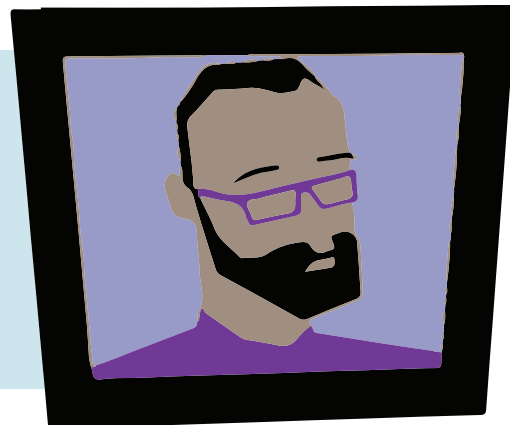


Barnevern-/  
familievernkonsulent

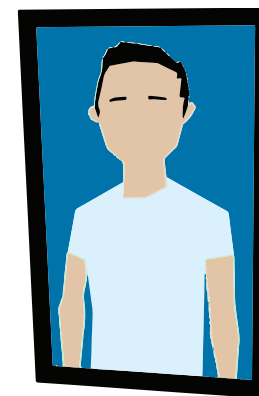
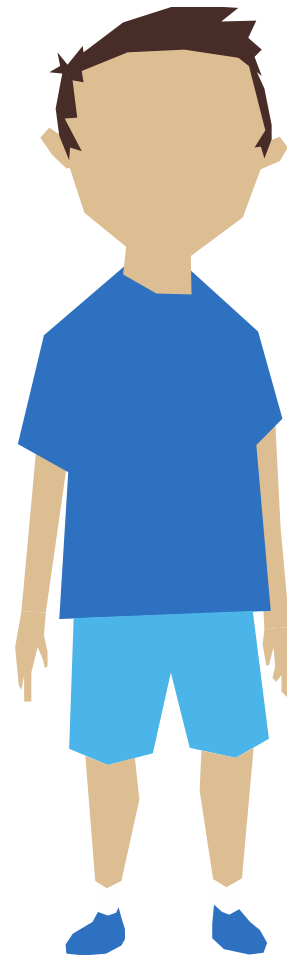
Kontaktlærer, sosiallærer/  
miljøterapeut,  
førskolelærer, assistenter,  
SFO-personell, rådgivere



**Helsesykepleier, fastlege,  
psykiatrisk sykepleier,  
sosionom,  
kommunepsykolog**



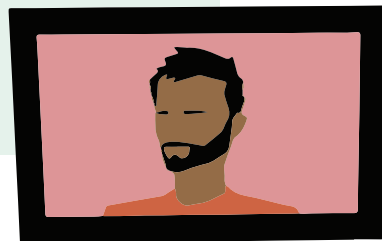
Skolelege,  
helsesykepleier,  
skoletannlege



Barnevern-/  
familievernkonsulent

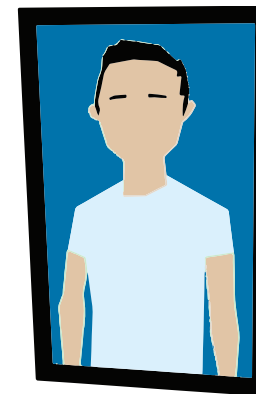
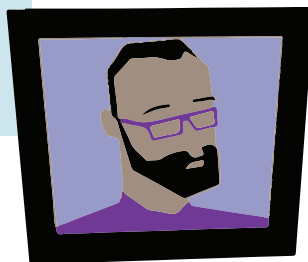


Kontaktlærer, sosiallærer/  
miljøterapeut,  
førskolelærer, assistenter,  
SFO-personell, rådgivere



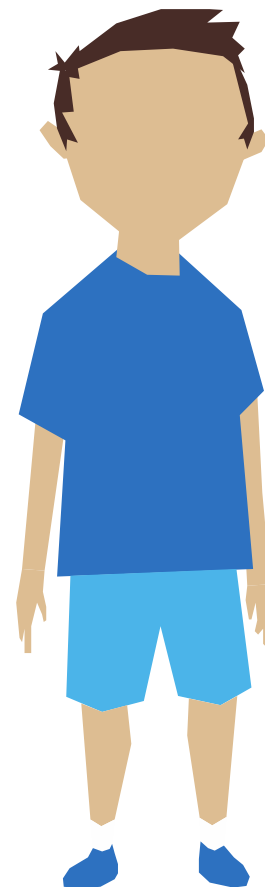
**PPT-rådgiver**

Helsesykepleier, fastlege,  
psykiatrisk sykepleier,  
sosionom,  
kommunepsykolog

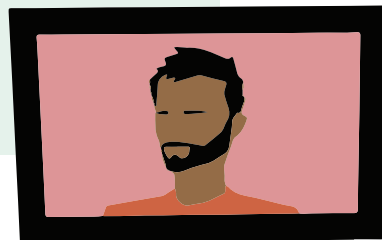


Barnevern-/  
familievernkonsulent

Skolelege,  
helsesykepleier,  
skolettannlege



Kontaktlærer, sosiallærer/  
miljøterapeut,  
førskolelærer, assistenter,  
SFO-personell, rådgivere



PPT-rådgiver



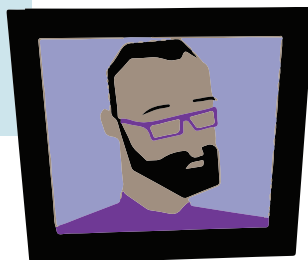
Rådgiver,  
OT-  
rådgiver



Minoritets-  
rådgivere,  
Flyktning-  
konsulent



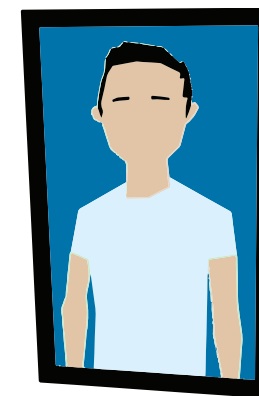
Helsesykepleier, fastlege,  
psykiatrisk sykepleier,  
sosionom,  
kommunepsykolog



**Det finnes mange  
og spesialiserte tilbud og  
tjenester**



Barnevern-/  
familievernkonsulent









Skolelege,  
helsesykepleier,  
skolettannlege



NAV-veiledere i kommunene og  
i videregående skole



Kommune

<b>Kommunale helsetjenester</b> Helsesykepleier, fastlege, psykiatrisk sykepleier, sosionom, kommunepsykolog 	<b>Skolehelsetjenesten</b> Skolelege, helsesykepleier, skoletannlege 	<b>OT-rådgivning</b> Rådgiver, OT-rådgiver 	<b>Barnehage, skole, SFO</b> Kontaktlærer, sosiallærer/ miljøterapeut, førskolelærer, assistenter, SFO-personell, rådgivere 	<b>PPT</b> PPT-rådgiver 	<b>Introduksjonsprogrammet</b> Minoritets- rådgivere, Flyktning- konsulent 	<b>Barnevernet / Familievernet</b> Barnevern-/ familievern- konsulent 	<b>Lokalt NAV-kontor</b> NAV-veiledere i kommunene og i videregående skole 
--	--	--	---	---	---	---	---

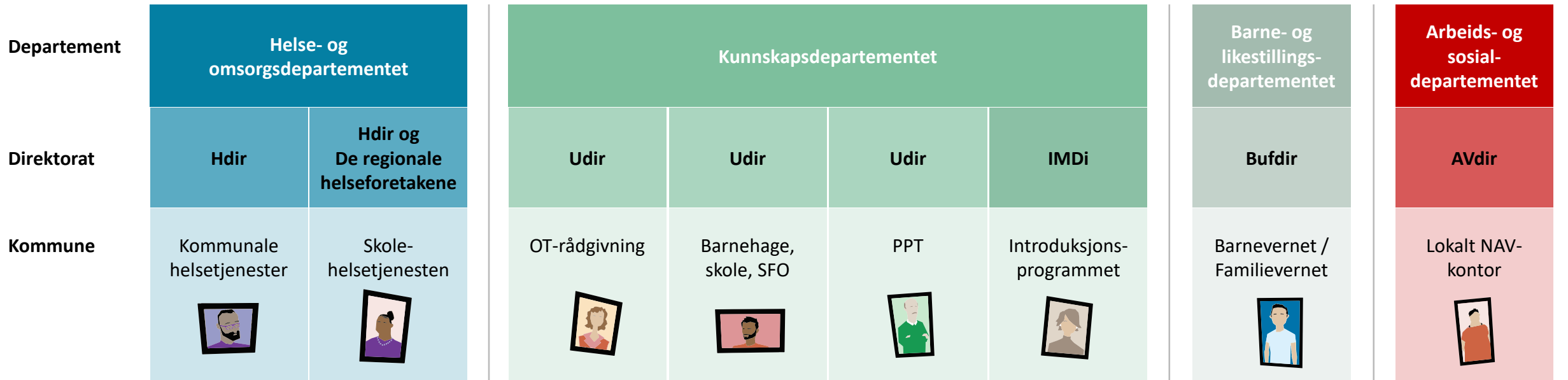


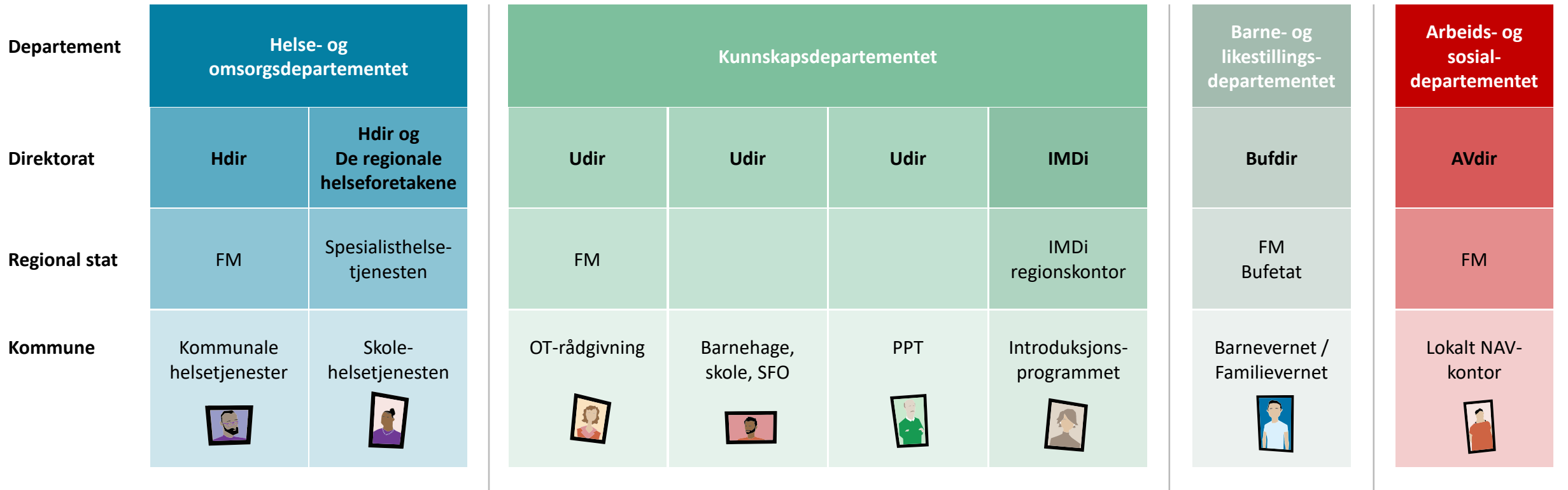
De fleste tjenester er kommunale









<b>Departement</b>	Helse- og omsorgsdepartementet		Kunnskapsdepartementet				Barne- og likestillingsdepartementet	Arbeids- og sosialdepartementet
<b>Kommune</b>	Kommunale helsetjenester	Skolehelsetjenesten	OT-rådgivning	Barnehage, skole, SFO	PPT	Introduksjonsprogrammet	Barnevernet / Familievernet	Lokalt NAV-kontor
								



Tjenestene får føringer fra ulike sektormyndigheter på toppen

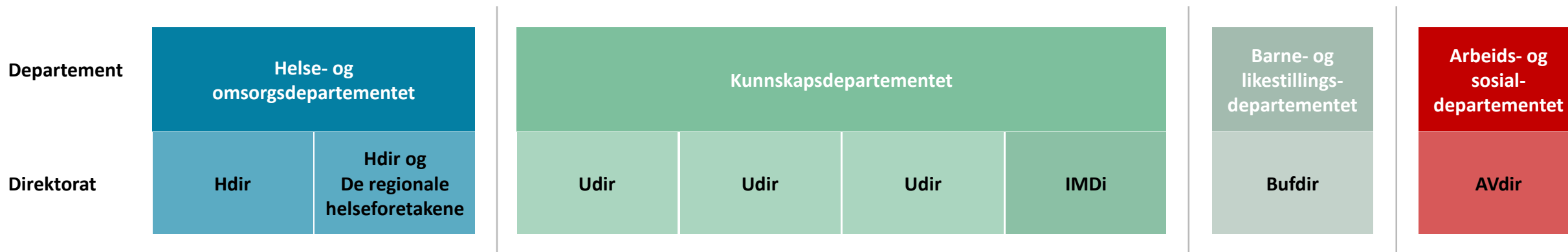




<b>Departement</b>	<b>Helse- og omsorgsdepartementet</b>		<b>Kunnskapsdepartementet</b>				<b>Barne- og likestillingsdepartementet</b>	<b>Arbeids- og sosialdepartementet</b>
<b>Direktorat</b>	<b>Hdir</b>	<b>Hdir og De regionale helseforetakene</b>	<b>Udir</b>	<b>Udir</b>	<b>Udir</b>	<b>IMDi</b>	<b>Bufdir</b>	<b>AVdir</b>
<b>Regional stat</b>	FM	Spesialisthelsetjenesten	FM			IMDi regionskontor	FM Bufetat	FM
<b>Fylke/ fylkeskommune</b>		Folkehelse	VGO, karrieresentre, OT	Videregående opplæring	PPT fylke	PPT fylke		NAV fylke
<b>Kommune</b>	Kommunale helsetjenester 	Skolehelsetjenesten 	OT-rådgivning 	Barnehage, skole, SFO 	PPT 	Introduksjonsprogrammet 	Barnevernet / Familievernet 	Lokalt NAV-kontor 



## Tanken bak 0–24-samarbeidet mellom direktoratene



Dersom kommunene skal lykkes med å gi et tidlig, helhetlig og sammenhengende tjenestetilbud til utsatte barn og unge og deres familier, må staten i større grad samordne sine virkemidler og innsatser slik at de bedre understøtter og stimulerer samordnings- og utviklingsarbeid lokalt














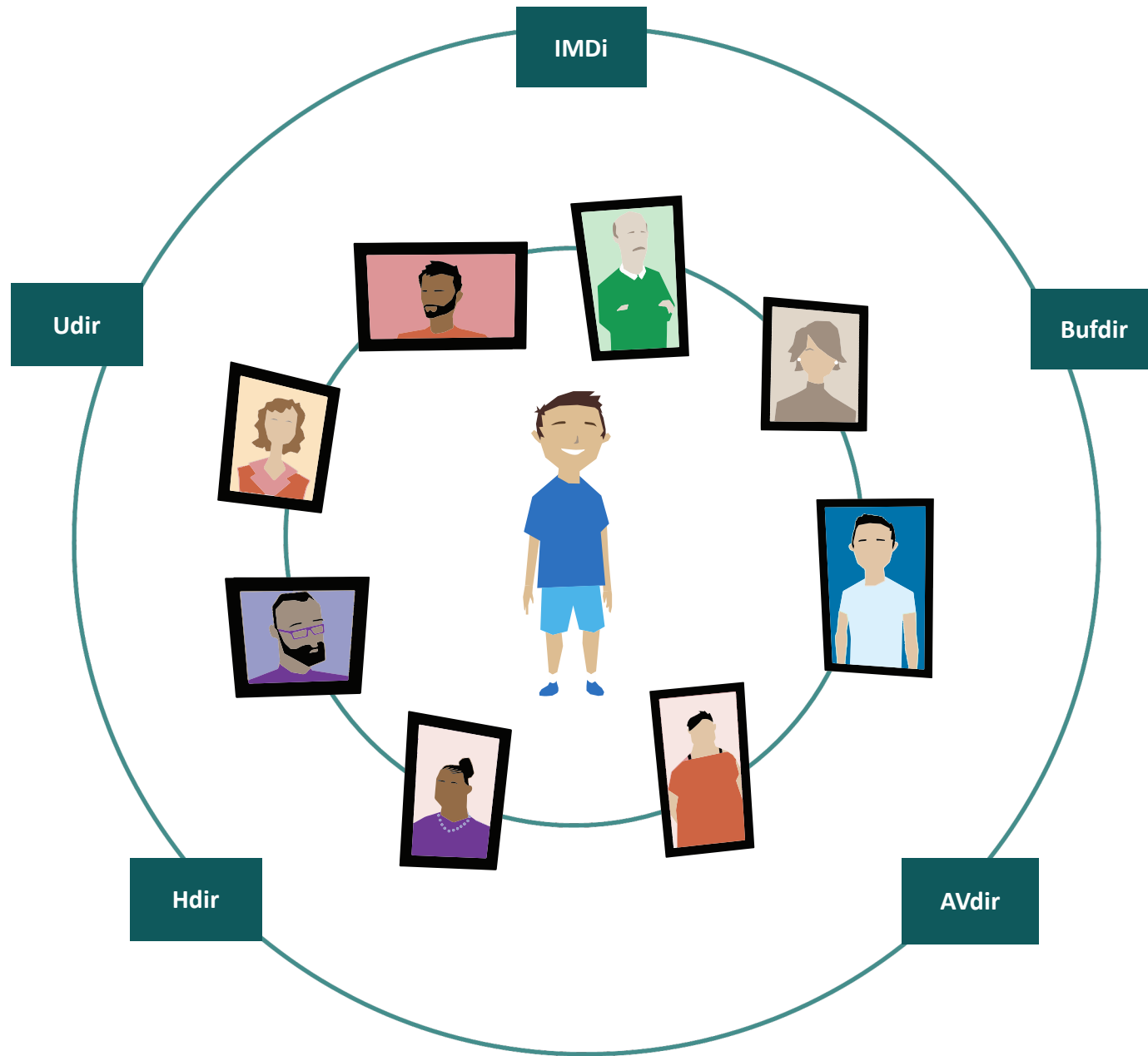
## Tanken bak 0–24-samarbeidet mellom direktoratene

Departement	Helse- og omsorgsdepartementet		Kunnskapsdepartementet				Barne- og likestillingsdepartementet	Arbeids- og sosialdepartementet
Direktorat	Hdir	Hdir og De regionale helseforetakene	Udir	Udir	Udir	IMDi	Bufdir	AVdir

Vi må i større grad utforme og innrette de statlige virkemidlene med utgangspunkt i kommunenes og brukernes behov. Bedre samarbeid og dialog mellom sektorene, forvaltningsnivåene og ikke minst med barn og unge selv



Departement	Helse- og omsorgsdepartementet		Kunnskapsdepartementet				Barne- og likestillingsdepartementet	Arbeids- og sosialdepartementet
Direktorat	Hdir	Hdir og De regionale helseforetakene	Udir	Udir	Udir	IMDi	Bufdir	AVdir
Regional stat	FM	Spesialisthelsetjenesten	FM			FM IMDi regionskontor	FM Bufetat	FM
Fylke/ fylkeskommune		Folkehelse	VGO, karrieresentre, OT	Videregående opplæring	PPT fylke			NAV fylke
Kommune	Kommunale helsetjenester	Skole- helsetjenesten	OT-rådgivning	Barnehage, skole, SFO	PPT	Introduksjons- programmet	Barnevernet / Familievernet	Lokalt NAV- kontor
								
								





# 0–24-samarbeidet



**Oppdragsgiver**

# 0–24-samarbeidet

Helse- og omsorgsdepartementet	Kunnskapsdepartementet		Barne- og likestillingsdepartementet	Arbeids- og sosialdepartementet
Hdir	Udir	IMDi	Bufdir	AVdir

**Oppdraget er gitt til 5 direktorater – programeiere**

### Oppdragsgiver

Departementenes arbeidsgruppe

HOD

KD

BLD

ASD

### Programeiere

5 virksomhetsledere

Hdir

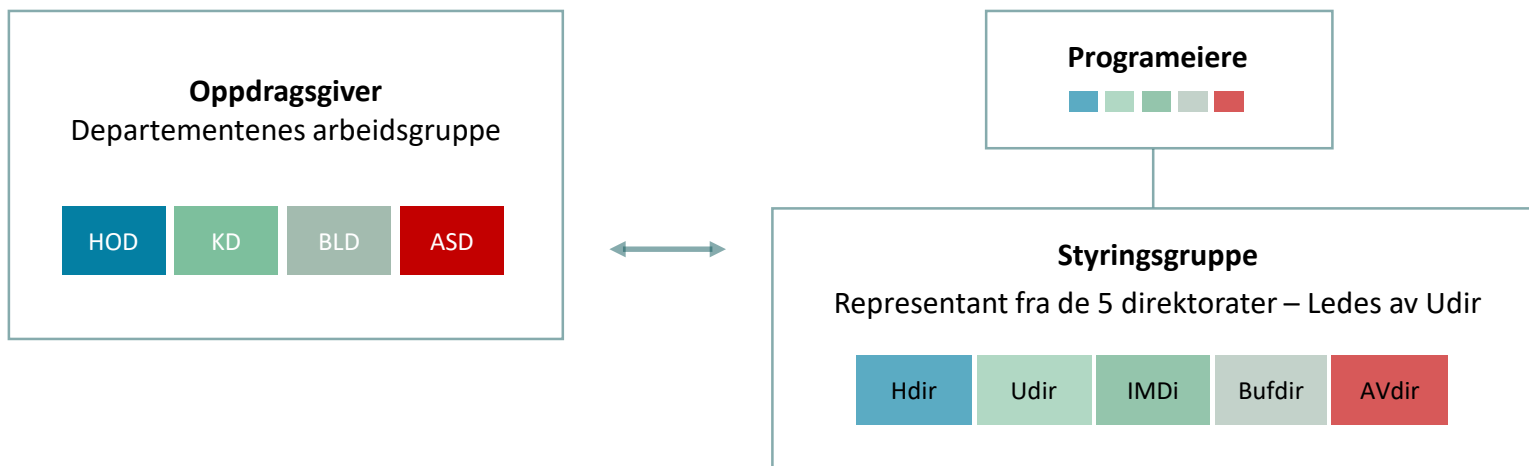
Udir

IMDi

Bufdir

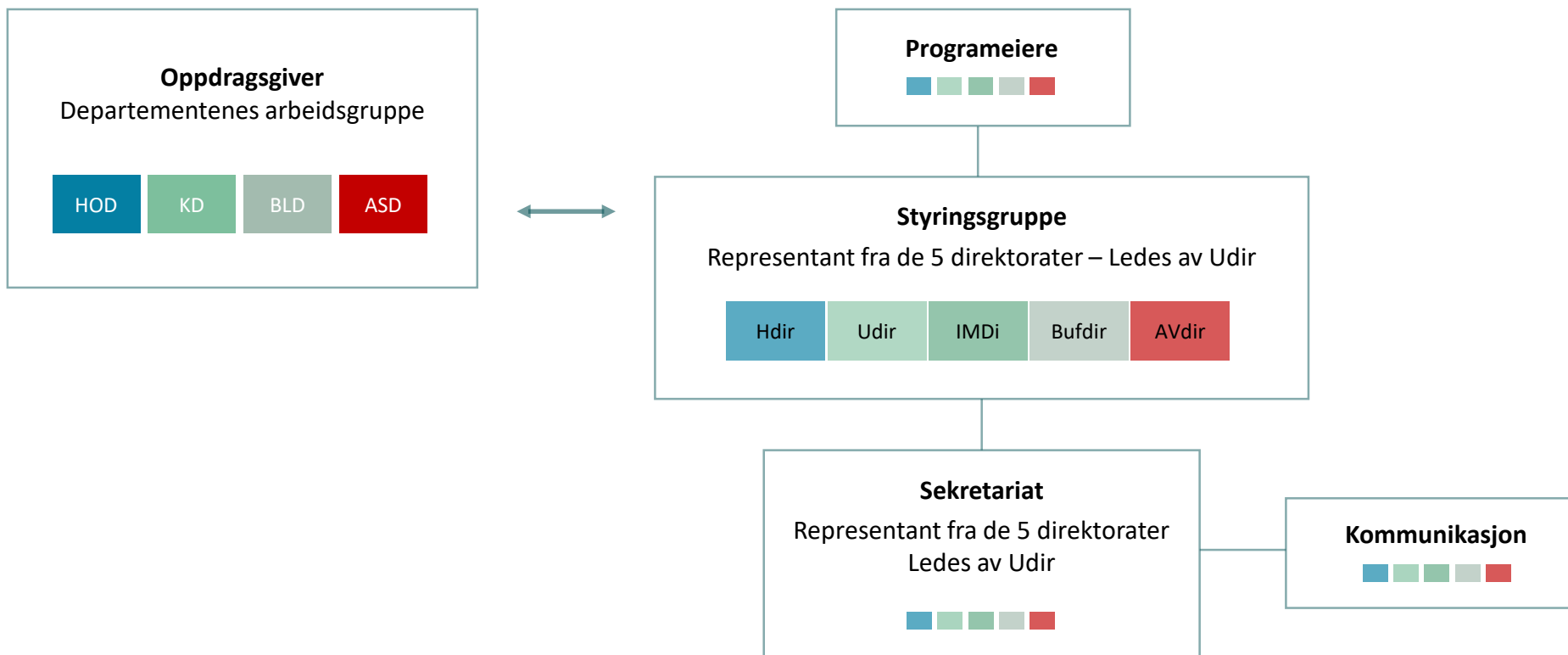
AVdir

Programeierne vedtar programmandatet og beslutter mandatet til styringsgruppen. De skal sikre at nødvendige ressurser stilles til disposisjon i sin organisasjon for å utføre oppdraget og sørge for at resultatene og gevinstrealiseringen etter programmets avslutning følges opp i egen organisasjon

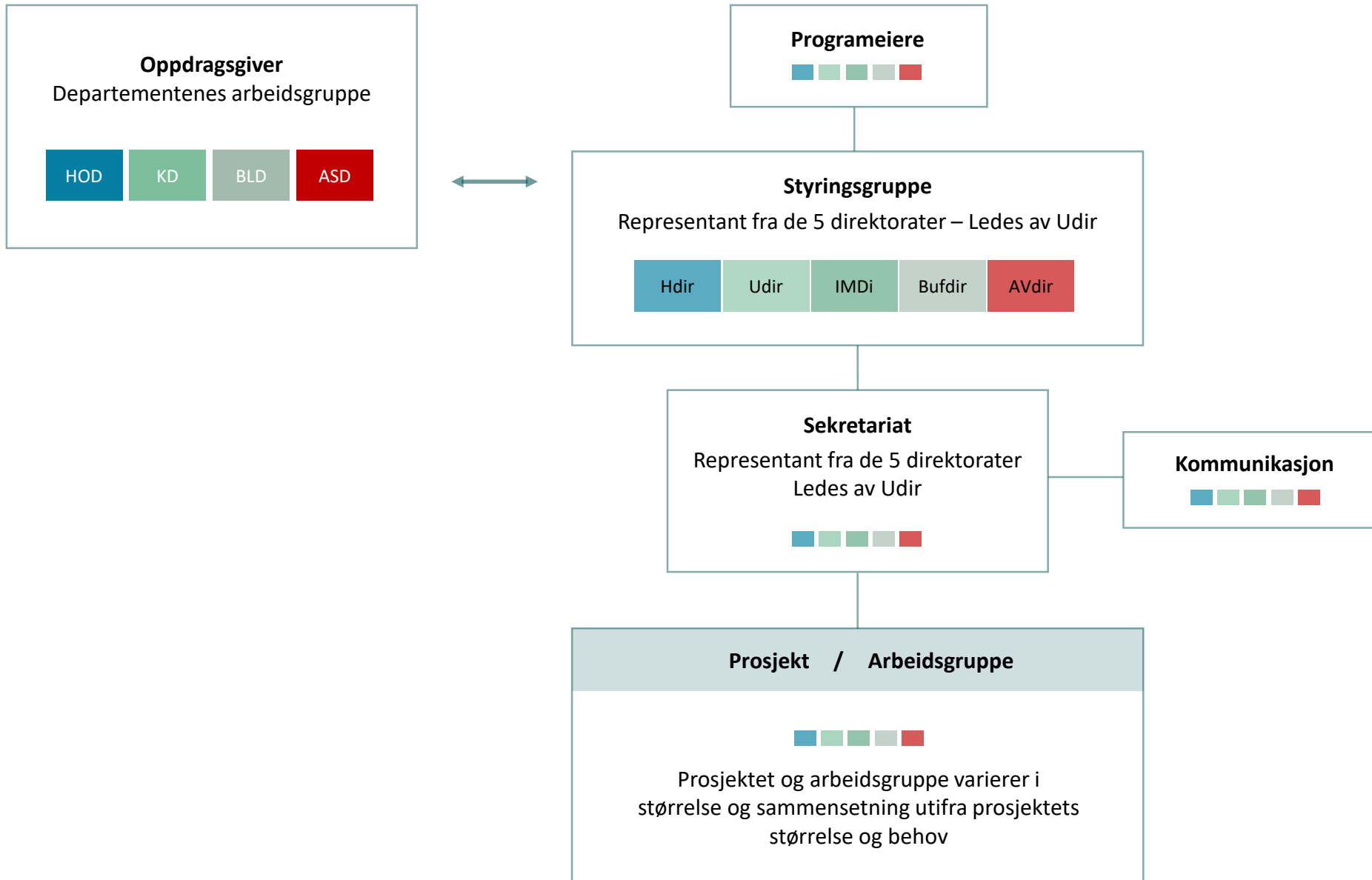


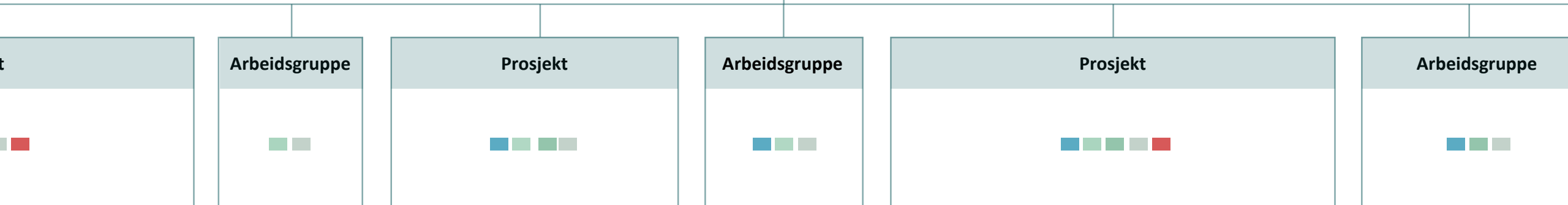
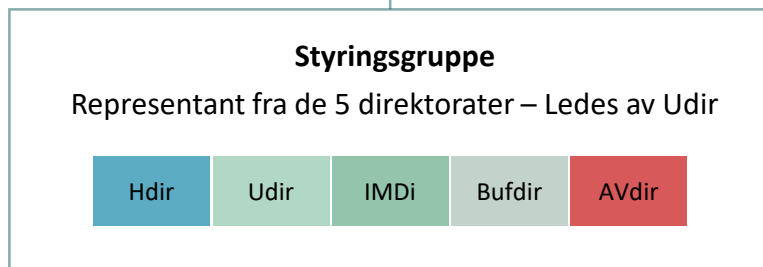
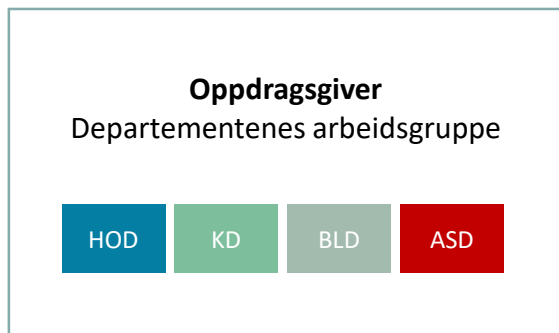
Styringsgruppen består av ledere fra hvert direktorat, og har ansvar for programmet i sin helhet og orienterer departementene om arbeidet gjennom regelmessige møter

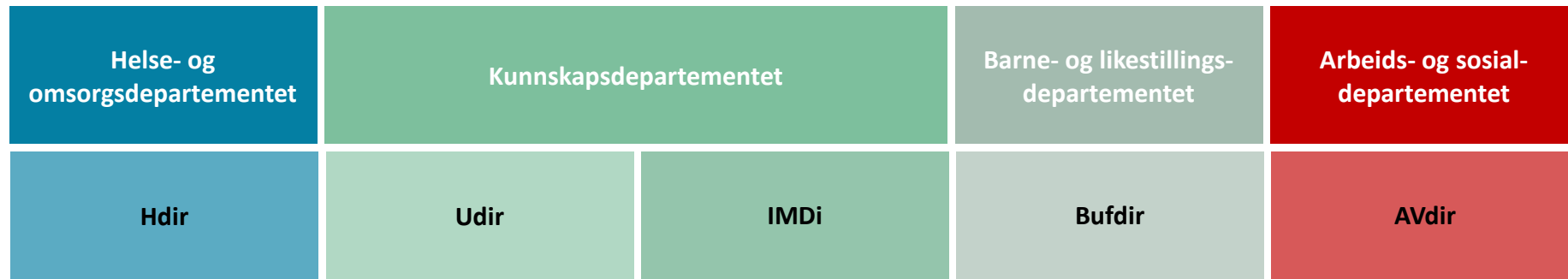




Programsekretariatet har ansvar for den daglige driften og utviklingen i 0–24-samarbeidet.  
Alle 5 direktorater er representert, ledes av Udir.








Linje



Linjene i direktoratene er gevinstansvarlige på sine områder og har ansvar for at arbeidet forankres, følges opp og implementeres i egen organisasjon

## 0 - 24

# SAMARBEIDET

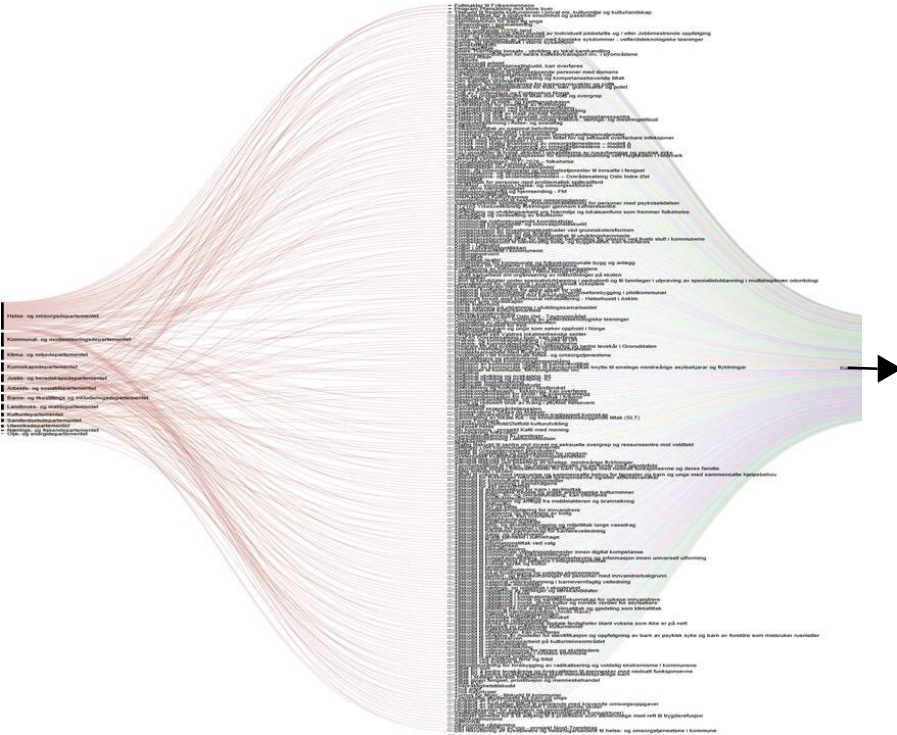
[Prosjekter](#) [Om oss](#) [Materiell og dokumenter](#) [Kontakt](#) 

Gjennom 0-24-samarbeidet vil vi bidra til at alle barn og unge får den støtten og hjelpen de behøver for å mestre eget liv.

▼ Kort om samarbeidet

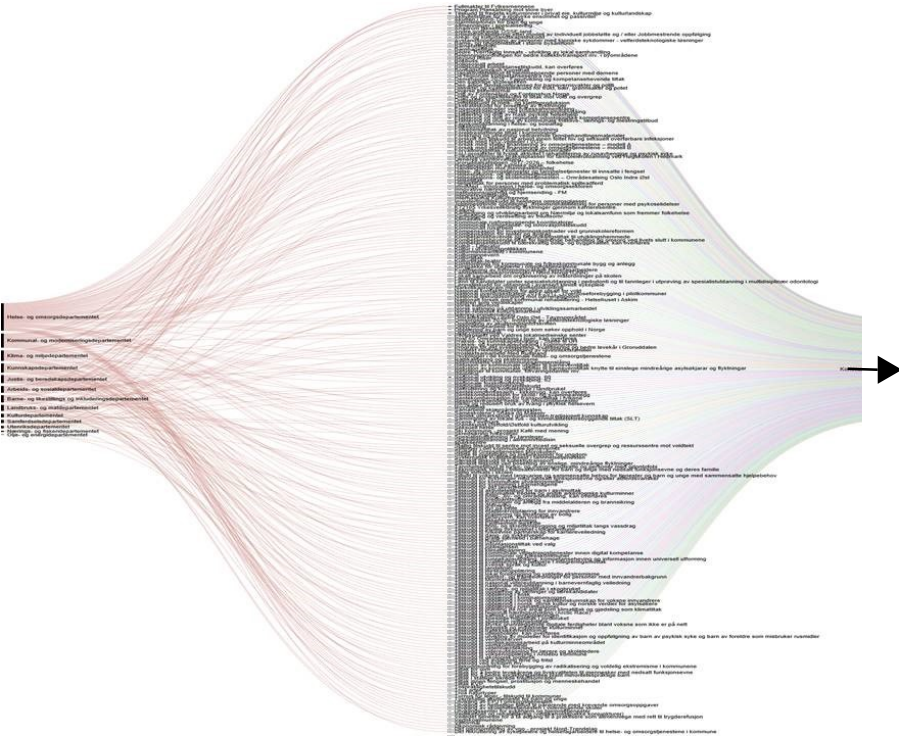


# Samordning av tilskuddsmidler



Kommunesektoren

# Samordning av tilskuddsmidler



Det er ressurskrevende for kommunene å holde seg orientert og oppdatert på alle tilskuddsordningene som tilbys i ulike sektorer, samt å søke og rapportere på midlene



Kommunale helsetjenester



Skolehelsetjenesten



OT-rådgivning



Barnehage, skole, SFO



PPT



Introduksjonsprogrammet

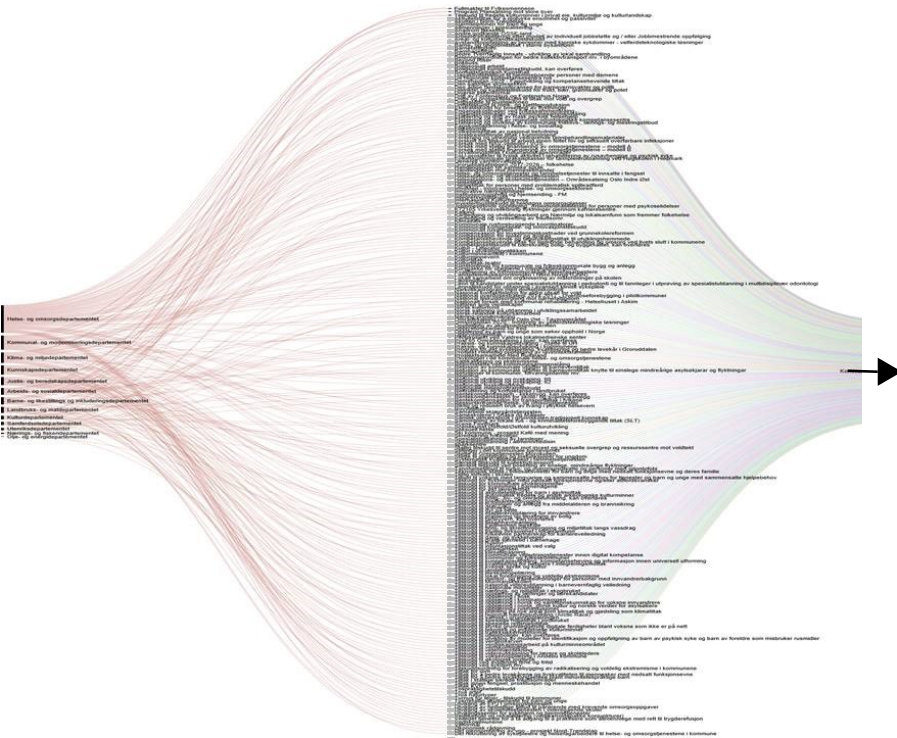


Barnevernet / Familievernet



Lokalt NAV-kontor

# Samordning av tilskuddsmidler



Tilskuddsordningene er ofte rettet mot den enkelte sektor eller tjeneste



Kommunale  
helsetjenester



Skolehelse-  
tjenesten



OT-rådgivning



Barnehage,  
skole, SFO



PPT



Introduksjons-  
programmet



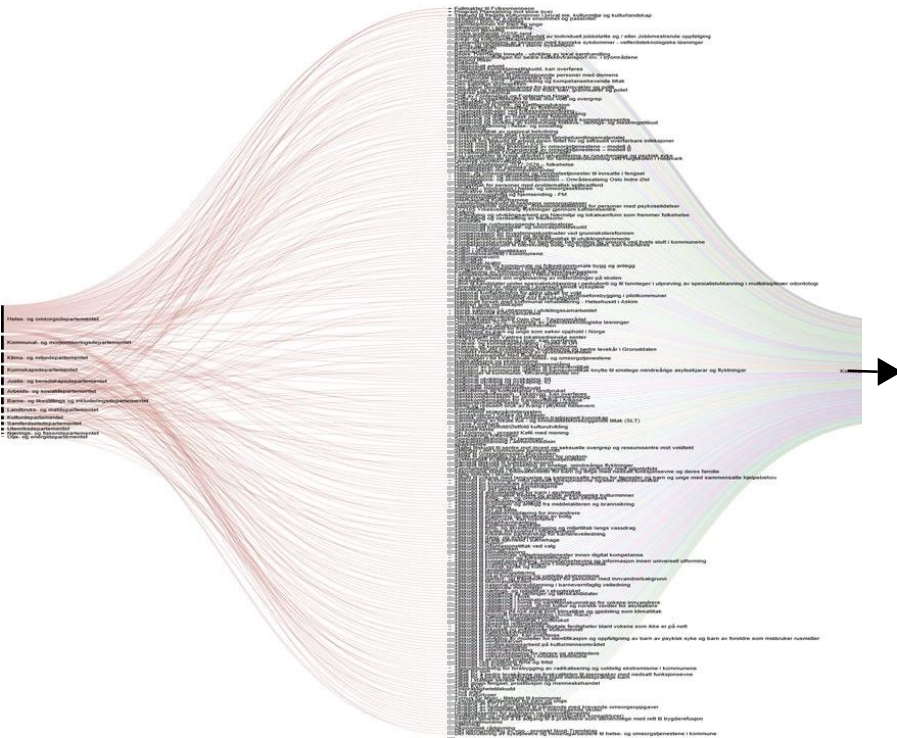
Barnevernet /  
Familievernet











Lokalt NAV-  
kontor



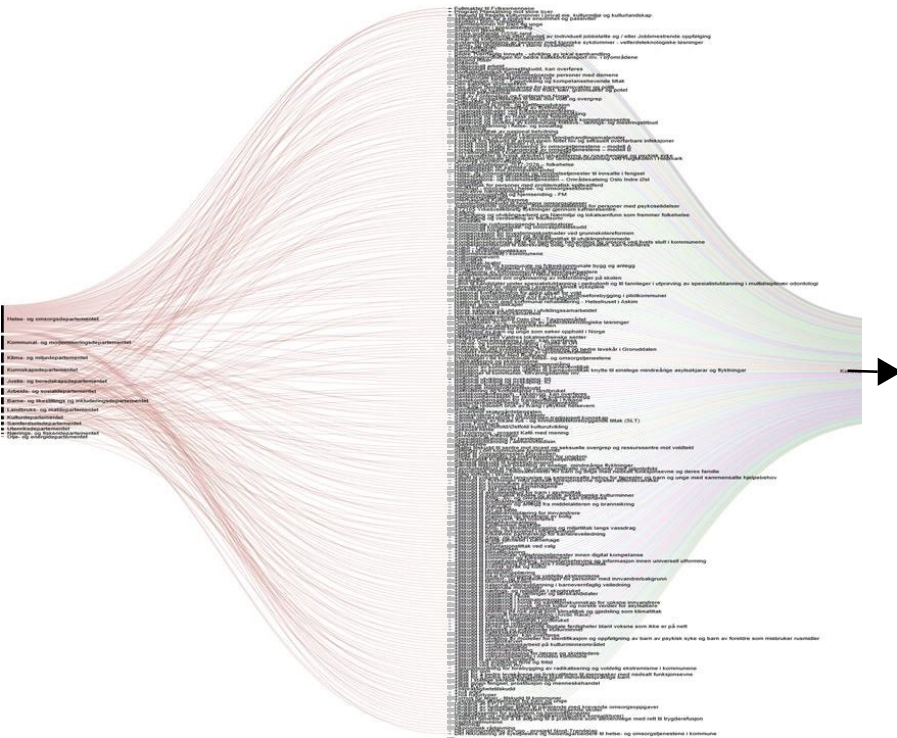
# Samordning av tilskuddsmidler











Tilskuddsordningene er ofte rettet mot den enkelte sektor eller tjeneste

-  Kommunale helsetjenester
-  Skolehelsetjenesten
-  OT-rådgivning
-  Barnehage, skole, SFO
-  PPT
-  Introduksjonsprogrammet
-  Barnevernet / Familievernet
-  Lokalt NAV-kontor

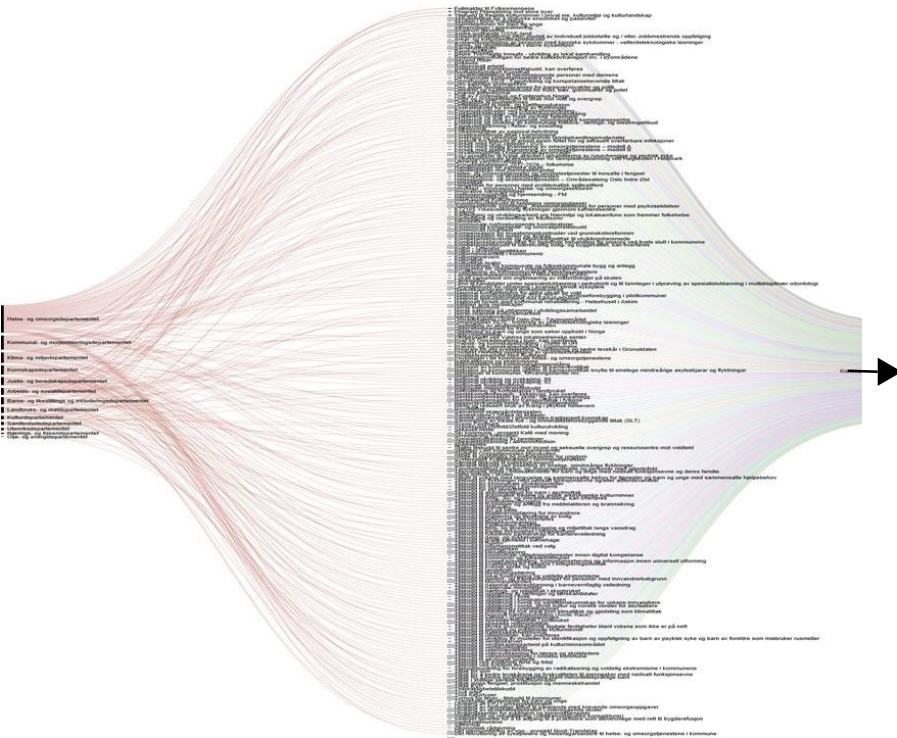
# Samordning av tilskuddsmidler











Tilskuddsordningene er ofte rettet mot den enkelte sektor eller tjeneste

-  Kommunale helsetjenester
-  Skolehelsetjenesten
-  OT-rådgivning
-  Barnehage, skole, SFO
-  PPT
-  Introduksjonsprogrammet
-  Barnevernet / Familievernet
-  Lokalt NAV-kontor

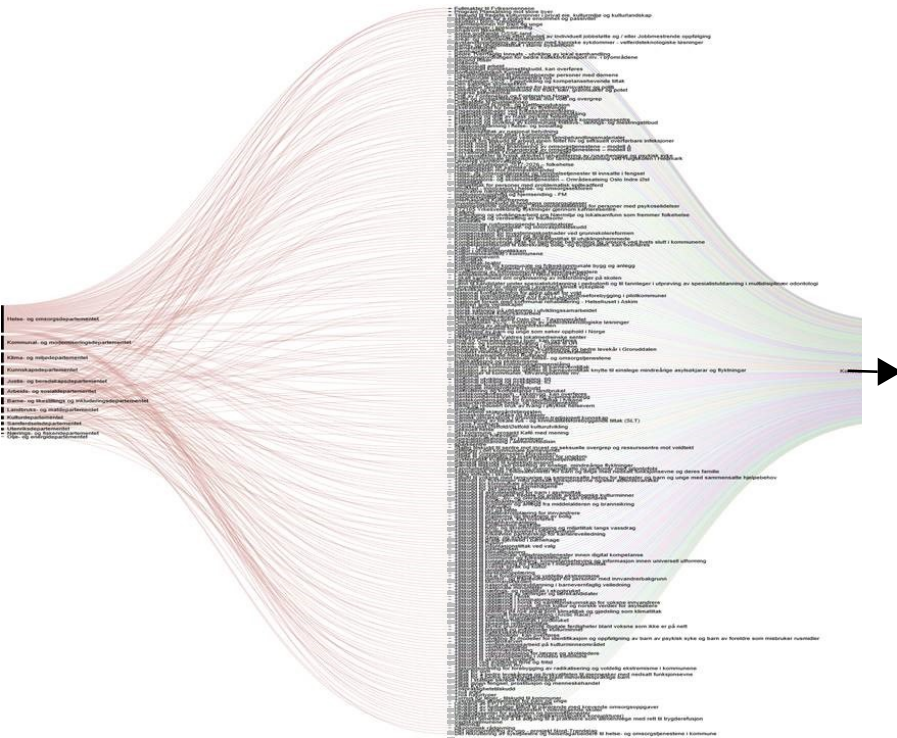
# Samordning av tilskuddsmidler











Tilskuddsordningene er ofte rettet mot den enkelte sektor eller tjeneste

-  Kommunale helsetjenester
-  Skolehelsetjenesten
-  OT-rådgivning
-  Barnehage, skole, SFO
-  PPT
-  Introduksjonsprogrammet
-  Barnevernet / Familievernet
-  Lokalt NAV-kontor

# Samordning av tilskuddsmidler

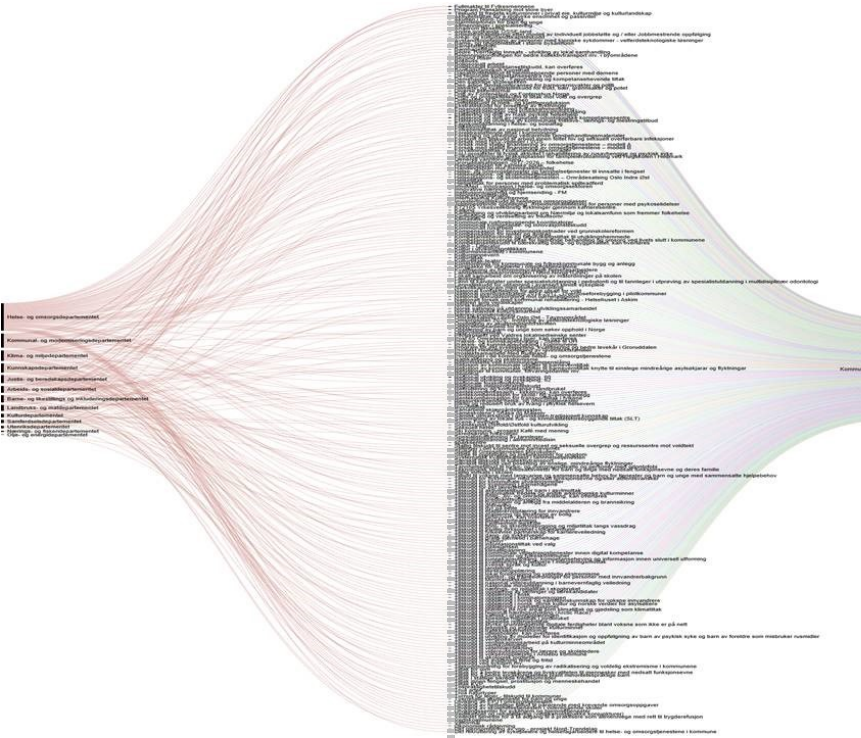


Tilskuddsordningene er ofte rettet mot den enkelte sektor eller tjeneste









-  Kommunale helsetjenester
-  Skolehelsetjenesten
-  OT-rådgivning
-  Barnehage, skole, SFO
-  PPT
-  Introduksjonsprogrammet
-  Barnevernet / Familievernet
-  Lokalt NAV-kontor



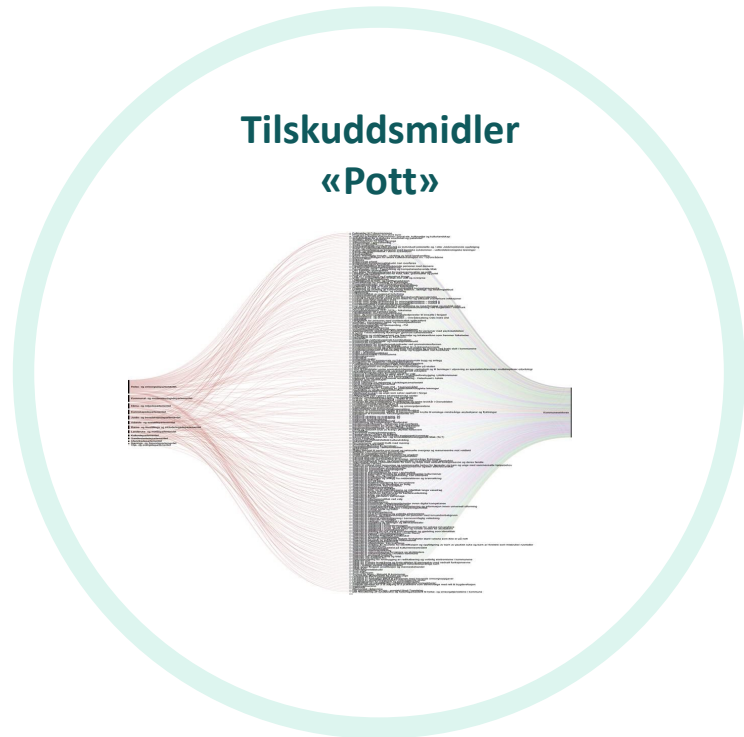
# Samordning av tilskuddsmidler



## 0–24-samarbeidet: Utprøving av programfinansiering

-  Kommunale helsetjenester
-  Skolehelsetjenesten
-  OT-rådgivning
-  Barnehage, skole, SFO
-  PPT
-  Introduksjonsprogrammet
-  Barnevernet / Familievernet
-  Lokalt NAV-kontor

# Samordning av tilskuddsmidler



Flere tilskuddsordninger slås sammen og tildeles kommunene i en større «pott»



Kommunale  
helsetjenester



Skolehelse-  
tjenesten



OT-rådgivning



Barnehage,  
skole, SFO



PPT



Introduksjons-  
programmet

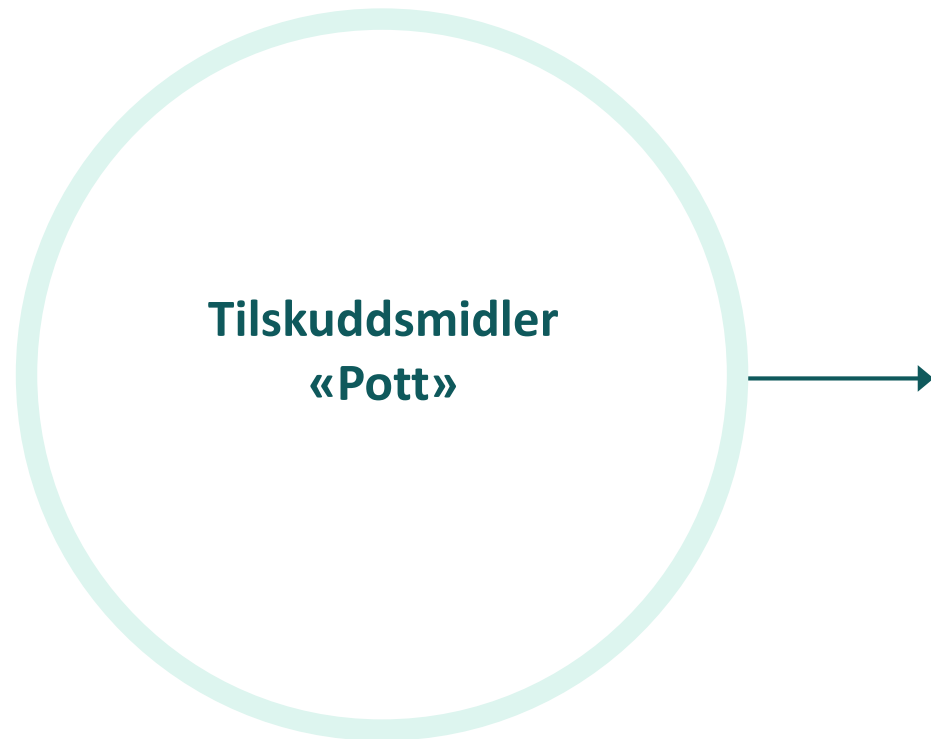


Barnevernet /  
Familievernet

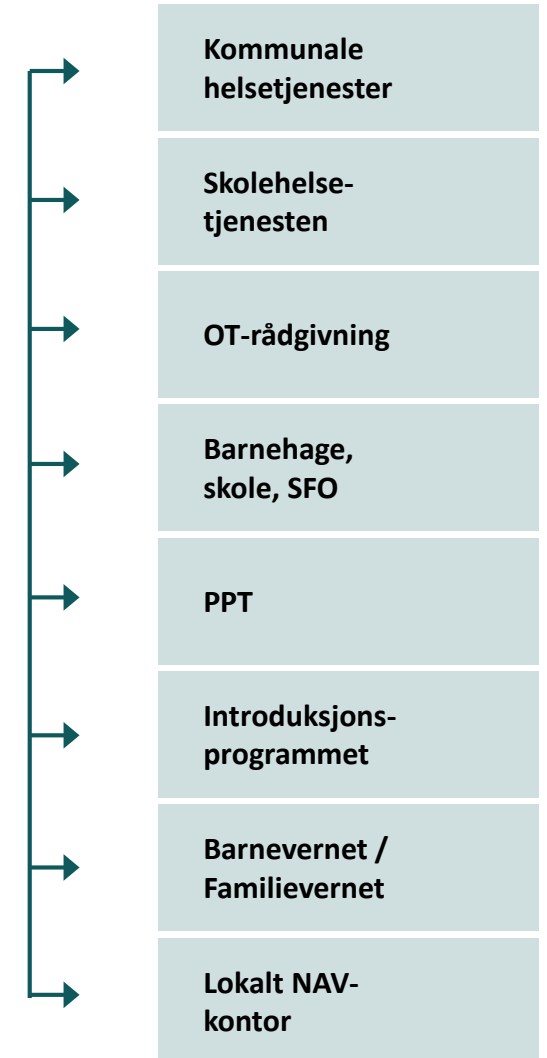


Lokalt NAV-  
kontor

# Samordning av tilskuddsmidler



Midlene skal benyttes til tiltaksutvikling i kommunene for å utvikle gode tiltak for bedre tversektorielt samarbeid om utsatte barn og unge



# Aktuelle problemstillinger og læringspunkter

1. Eksisterende organisering, prosesser og arbeidsmåter passer ikke – «alt» må tilpasses
2. God og reell lederforankring er helt avgjørende
3. Potensial i nye måter å jobbe på
4. Kontinuerlig evaluering, justering og endring
5. Viktig:
  - en omforent forståelse av «hva vi er ute på»
  - bred og kontinuerlig involvering